

I webinar di   
 *AnciRisponde*

# Finanziare le strategie di innovazione nella pubblica amministrazione locale

---

MICHELE FATIBENE

 **ancidigitale**

# OBIETTIVO SPECIFICO

Finanziare (anche) l'innovazione nella  
pubblica amministrazione

Gestire le opportunità di finanziamento  
e gli effetti sulla organizzazione

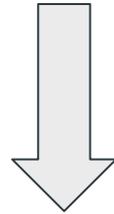
# ARGOMENTI

- Come coordinare al meglio i processi di lavoro
- Panoramica sulle risorse nazionali e comunitarie
- Gli effetti ed i possibili impatti economici delle nuove progettualità sull'organizzazione  
(CONSIDERAZIONI)

# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO

RISORSE  
SCARSE

STRUTTURA  
NORMATIVA  
INVARIATA



REVISIONE DEL PROCESSO  
(modalità e approccio)

# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO

Cooperazioni più forti ed incisive tra Pa e settore privato, non solo nella concessione di servizi e/o nello svolgimento di opere pubbliche ma anche nella gestione di beni e servizi pubblici.

# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO

L'amministrazione condivisa è un modello organizzativo dei beni comuni che, in attuazione del principio costituzionale di sussidiarietà orizzontale di cui all'art. 118, co. 4, consente ai cittadini e all'amministrazione pubblica, in particolare ai Comuni, di svolgere, su un piano paritario, attività di interesse generale concernenti la cura, la rigenerazione e la gestione condivisa dei beni comuni.

# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO



La **co-programmazione** prevede la costruzione di una partnership (tra soggetto pubblico e privato), volta alla individuazione dei bisogni e delle caratteristiche dell'intervento da realizzare, rispetto ai bisogni del territorio. Si tratta di definire in maniera congiunta gli obiettivi e le attività da svolgere.

# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO



La **co-progettazione** richiede che, in ragione di una comunanza di intenti, si lavori insieme per definire servizi e interventi che presuppongano una messa in comune di risorse nel rispetto delle rispettive specificità e punti di forza (Frediani, 2021).

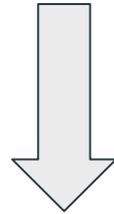
# COME COORDINARE AL MEGLIO I PROCESSI DI LAVORO



# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

**RISORSE  
SCARSE (?)**

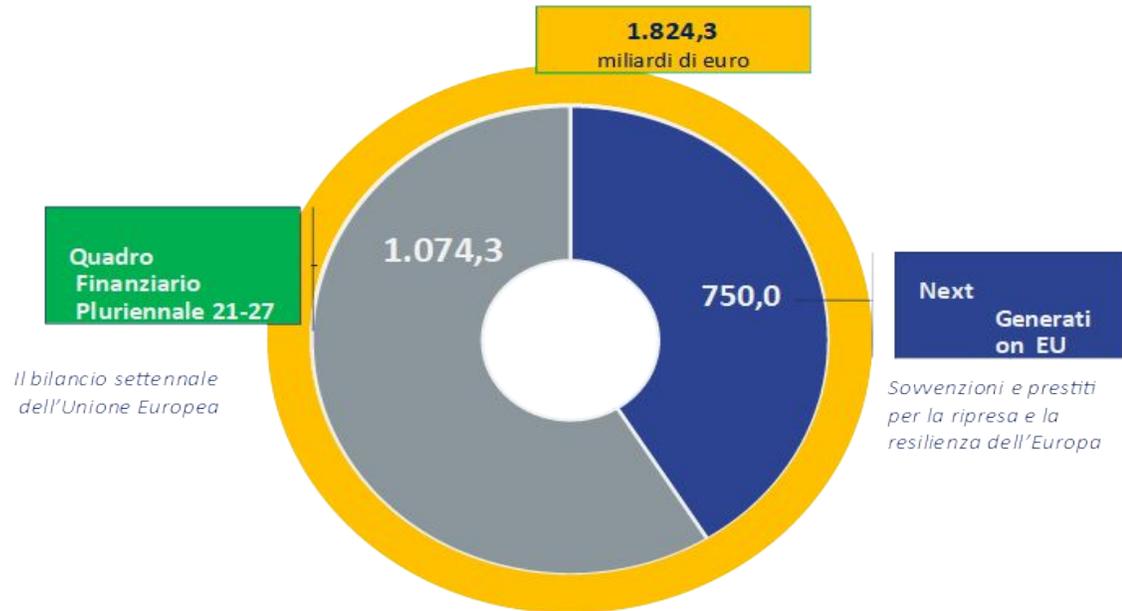
**STRUTTURA  
NORMATIVA  
INVARIATA**



**REVISIONE DEL PROCESSO**  
(modalità e approccio)

# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

Il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) 2021-2027 dell'Unione Europea



fonte:  
<https://www.consilium.europa.eu/it/infographics/mff2021-2027-ngeu-final/>

# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

## Il Dispositivo di Ripresa e Resilienza



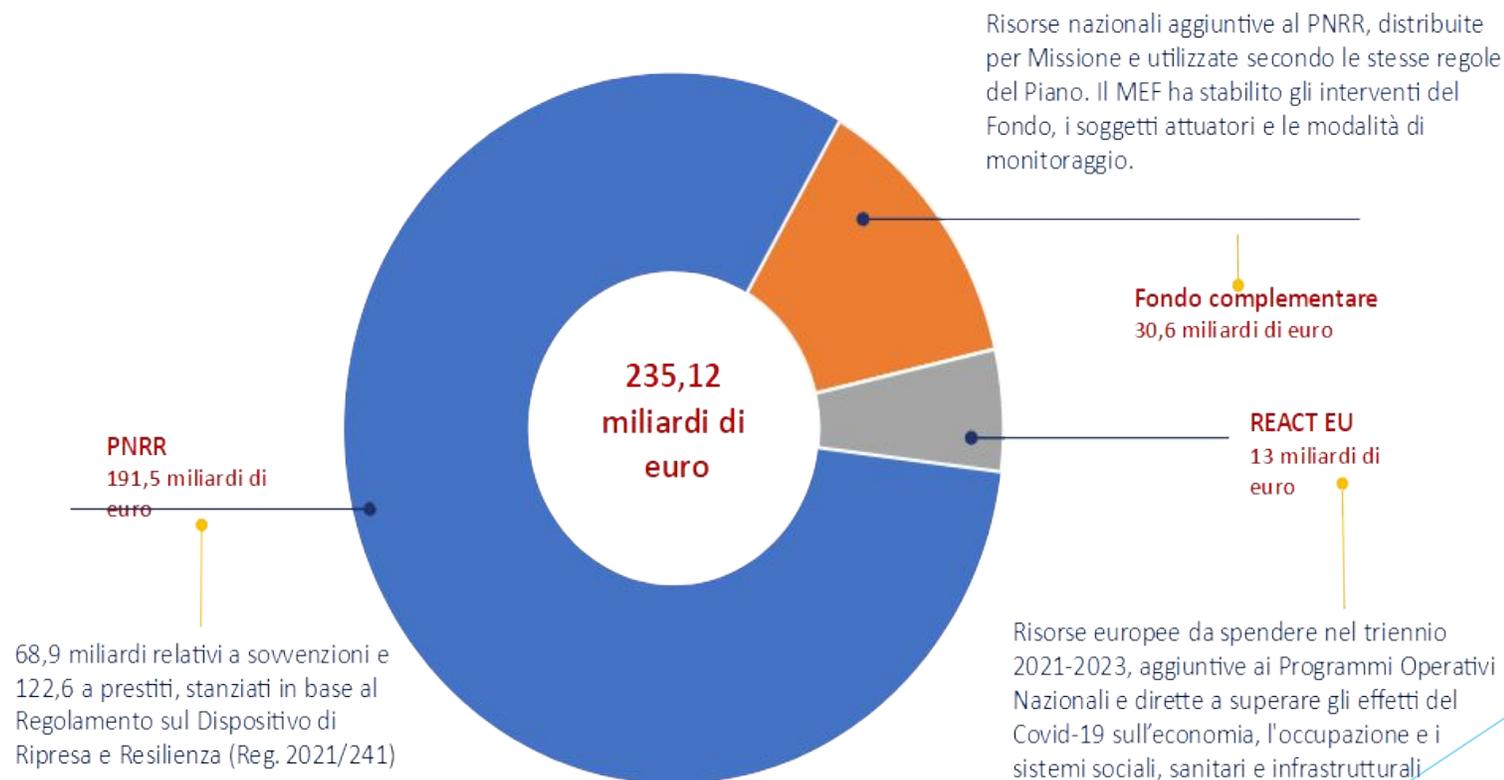
# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE



# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

## Le risorse finanziarie per l'Italia

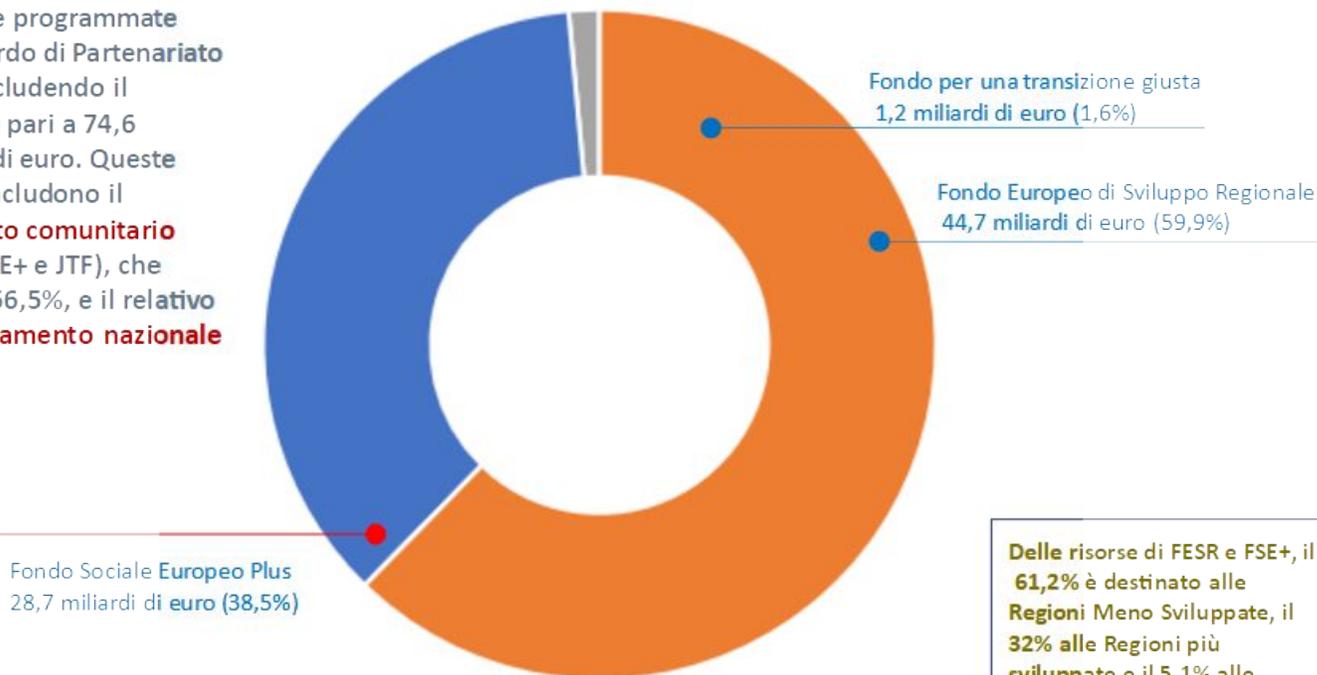
PNRR, Fondo Complementare, REACT EU



# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

## Le risorse per l'Italia dei fondi 2021-2027

Le risorse programmate nell'Accordo di Partenariato sono (escludendo il FEAMPA) pari a 74,6 miliardi di euro. Queste risorse includono il **contributo comunitario** (FESR, FSE+ e JTF), che copre il 56,5%, e il relativo **cofinanziamento nazionale** (43,5%)



Delle risorse di FESR e FSE+, il **61,2%** è destinato alle **Regioni Meno Sviluppate**, il **32%** alle **Regioni più sviluppate** e il **5,1%** alle **Regioni in Transizione**

# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

Il portale della Commissione sulle opportunità di finanziamento

The screenshot shows the top of the European Commission's 'Funding & tender opportunities' portal. The header includes the European Commission logo and the text 'Funding & tender opportunities Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)'. A navigation bar contains links for 'SEARCH FUNDING & TENDERS', 'HOW TO PARTICIPATE', 'PROJECTS & RESULTS', 'WORK AS AN EXPERT', and 'SUPPORT'. Below the navigation bar, the main heading reads 'Funding & tender opportunities (the Single Electronic Data Interchange Area) is the e'. A search bar is present with the placeholder text 'Search calls for proposals and tenders by keywords, programmes...'. Three callout boxes provide definitions: a grey box explains 'calls for tender' (gare di appalto) as a competitive process for acquiring goods, services, or works; a yellow box explains 'Calls for proposals' (Inviti a presentare progetti) as a competitive selection process for cofinancing projects; and a blue box explains the 'Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)' as the e...

European Commission | Funding & tender opportunities  
Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

SEARCH FUNDING & TENDERS ▾ HOW TO PARTICIPATE ▾ PROJECTS & RESULTS WORK AS AN EXPERT SUPPORT ▾

Funding & tender opportunities (the Single Electronic Data Interchange Area) is the e

Find calls for proposals and tenders

Search calls for proposals and tenders by keywords, programmes...

Con le «calls for tender» (gare di appalto) la Commissione sollecita la presentazione di offerte per acquisire, su base competitiva, la fornitura di lavori, beni o servizi necessari allo svolgimento delle attività relative ai programmi.

Con le «Calls for proposals» (Inviti a presentare progetti) la Commissione seleziona, su base competitiva, organizzazioni o persone fisiche per attuare progetti cofinanziati dalla UE per la loro capacità di contribuire alle politiche comunitarie

Con le «calls for tender» (gare di appalto) la Commissione sollecita la presentazione di offerte per acquisire, su base competitiva, la fornitura di lavori, beni o servizi necessari allo svolgimento delle attività relative ai programmi.

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

# PANORAMICA SULLE RISORSE NAZIONALI E COMUNITARIE

Il portale della Commissione sulle opportunità di finanziamento

The screenshot shows the user interface of the funding opportunities portal. At the top, there is a search bar with the placeholder text "Type your Keywords..." and a magnifying glass icon. Below the search bar, there are two checkboxes: "Match whole words only" (checked) and "GRANTS" (checked), with "TENDERS" as an unselected option. The "Submission status" section features three tabs: "Forthcoming (6)", "Open for submission (81)", and "Closed (4421)". The "Programming period" section includes a dropdown menu labeled "Select a Programme period...". Below this, the "Filter by Programme / Programme group" section has a dropdown menu "Select a Programme...". The "Filter by call" section has a dropdown menu "Select a Call...". In the top right corner, there is a language selector set to "English EN" and two buttons: "Register" and "Login".

Qui ci occupiamo di sovvenzioni (proposte di progetto)

La registrazione è aperta a tutti, basta inserire il proprio nome e l'indirizzo mail

Sono disponibili le informazioni su bandi in arrivo, aperti, chiusi. Le info sui bandi chiusi possono essere molto utili per orientarci, quelle sui bandi in arrivo per prepararci

Il portale permette la selezione dei singoli programmi, per circoscrivere la ricerca di informazioni. Cliccando sul periodo di programmazione (2014-2020, 2021-2027) e sul programma, compare la tabella ordinata di tutti i programmi, fra cui selezionare quello di proprio interesse. È poi possibile scegliere la call di proprio interesse. Nella prossima slide, un esempio di selezione.

# GLI EFFETTI ED I POSSIBILI IMPATTI ECONOMICI DELLE NUOVE PROGETTUALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE



**ATTIVITÀ SCONOSCIUTA**



**Per consultare la Banca dati di Anci Risponde**

<https://ancirisponde.ancidigitale.it/>

**Per richieste di informazioni sul Servizio Anci Risponde e/o sugli altri servizi:**

- Tel. 06 83394257-2
- [info@ancidigitale.it](mailto:info@ancidigitale.it)
- [www.ancidigitale.it](http://www.ancidigitale.it)

**Per informazioni sulle formule di abbonamento**

- ✓ <https://www.ancidigitale.it/servizi/>



N° IT315348